

平成 27 年 8 月 29 日

産廃業経営診断研究会の活動について

一般社団法人 宮城県中小企業診断協会
産廃経営診断研究会

当研究会は、以下の目的で、平成 17 年 4 月 1 日に宮城県中小企業診断協会の研究会として発足し、現在は中小企業診断士の会員 9 名で構成されており、産業廃棄物処理業に係る経営診断書作成等の受託を中心に活動を実施している。

【当研究会の目的】

1. 産業廃棄物処理業者の資格更新時における経営診断書等の作成を通して、同処理業者の経営の健全化を支援し、もって地域内における循環型社会の構築に貢献する。
2. 産業廃棄物処理業の経営診断ノウハウの蓄積を図り、産業廃棄物処理業者から当支部に対して経営診断書作成依頼が来た場合の受け皿とする。

【会員】

伊藤秀則(会長)、金子雅紀(副会長)、金子清男、小林豊弘、田中宏司、鳥海卯、橋本正裕、守屋秀一、山口洋（以上 9 名、平成 27 年 8 月 29 日現在）

【活動実績】

1. 産業廃棄物処理業に係る経営診断書作成

主な作成実績については、【別紙】のとおりとなっている。ただし、会員個人で受託した事例を含む。

2. 情報交換会議の開催

主に会員間の情報交換を目的に毎年 2～3 回の会議を開催し、平成 27 年 8 月 29 日現在で 24 回の開催を実施している。

3. 行政から受託の経営診断業務

平成 25 年度までは、行政から受託して経営診断業務を実施した。ただし、行政側事情により平成 26 年度以降は行っていない。

【別紙】

事例 1	内 容
申請先	埼玉県
事業者の所在地	宮城県仙台市
事業者の種類	産業廃棄物収集運搬業（法人）
経営診断書作成の依頼理由	<ul style="list-style-type: none"> ・自己資本が債務超過 ・直前3年間の経常利益の平均値および直前期分の経常利益とも赤字 ・直前期3年間の経常利益が年々悪化していない
経営診断書の概要	<ul style="list-style-type: none"> ・内部統制強化による経費削減の実施 ・新規受注機会の拡大による売上増に繋げる経営計画の策定と実施 ・営業地域を仙台市以外の地区に拡大し売上高の増加を図る
その他特記事項	<ul style="list-style-type: none"> ・関東圏での収集運搬業の許可申請提出時に提出を依頼された

事例 2	内 容
申請先	岩手県
事業者の所在地	宮城県大崎市
事業者の種類	産業廃棄物収集運搬業（法人）
経営診断書作成の依頼理由	<ul style="list-style-type: none"> ・自己資本が債務超過 ・直前3年間の経常利益の平均値および直前期の経常利益とも黒字 ・直前3年間の経常利益が年々悪化していない
経営診断書の概要	<ul style="list-style-type: none"> ・適正人員配置による経費削減の実施 ・顧客先との契約内容を精査し経費管理の徹底を図る ・新規受注機会の拡大による売上増に繋げる経営計画の策定と実施
その他特記事項	<ul style="list-style-type: none"> ・宮城県での更新申請時にも診断書の提出を行った

事例 3	内 容
申請先	宮城県
事業者の所在地	宮城県栗原市
事業者の種類	産業廃棄物収集運搬業（法人）
経営診断書作成の依頼理由	<ul style="list-style-type: none"> ・自己資本が債務超過 ・直前3年間の経常利益の平均値および直前期の経常利益とも赤字 ・直前3年間の経常利益が年々悪化していない
経営診断書の概要	<ul style="list-style-type: none"> ・労務・人件費の適正化により経費削減計画の策定と実施 ・販売費・一般管理費の精査、見直しによる経費削減の計画策定と実施
その他特記事項	なし

事例 4	内 容
申請先	岩手県、栃木県、群馬県、埼玉県
事業者の所在地	宮城県
事業者の種類	家屋解体、産業廃棄物収集運搬業（法人）
経営診断書作成の依頼理由	<ul style="list-style-type: none"> ・自己資本が債務超過 ・過去3年間で直前期のみ営業利益等が赤字になり債務超過に陥る ・直前期が赤字になった理由は、車両等購入により減価償却費を大幅増額計上（対前年度比5倍強）
経営診断書の概要	<ul style="list-style-type: none"> ・債務超過額は直近期売上高の4.6%と少なく、売上高も年々増加しているため計画的経営の推進により債務超過解消は可能と判断 ・営業力強化を提案 ・経営改革を提案
その他特記事項	<ul style="list-style-type: none"> ・4県同時に更新申請

事例 5	内 容
申請先	福島県
事業者の所在地	福島県
事業者の種類	土木建設業、産業廃棄物収集運搬業（法人）
経営診断書作成の依頼理由	<ul style="list-style-type: none"> ・自己資本が債務超過 ・直前3年間の経常利益は全て黒字 ・10年以上前から債務超過状態であるがその額は年々減少している
経営診断書の概要	<ul style="list-style-type: none"> ・経営計画（中期、年度毎）の策定と確実な推進で債務超過解消 ・過去の売上実績を分析して今後の売上目標策定を提案 ・営業体制強化を提案
その他特記事項	なし

事例 6	内 容
申請先	岩手県
事業者の所在地	宮城県
事業者の種類	一般貨物自動車運送事業、産業廃棄物収集運搬業（法人）
経営診断書作成の依頼理由	<ul style="list-style-type: none"> ・自己資本が債務超過 ・直前3年間の経常利益は全て赤字 ・直前期は特別利益が有り当期純利益計上で債務超過額は大幅に減少
経営診断書の概要	<ul style="list-style-type: none"> ・経営計画（中期、年度毎）の策定と確実な推進で債務超過解消 ・部門別顧客別売上管理、売上予算実績管理の推進 ・経営改革への取り組み、経費削減計画策定と実施
その他特記事項	なし